

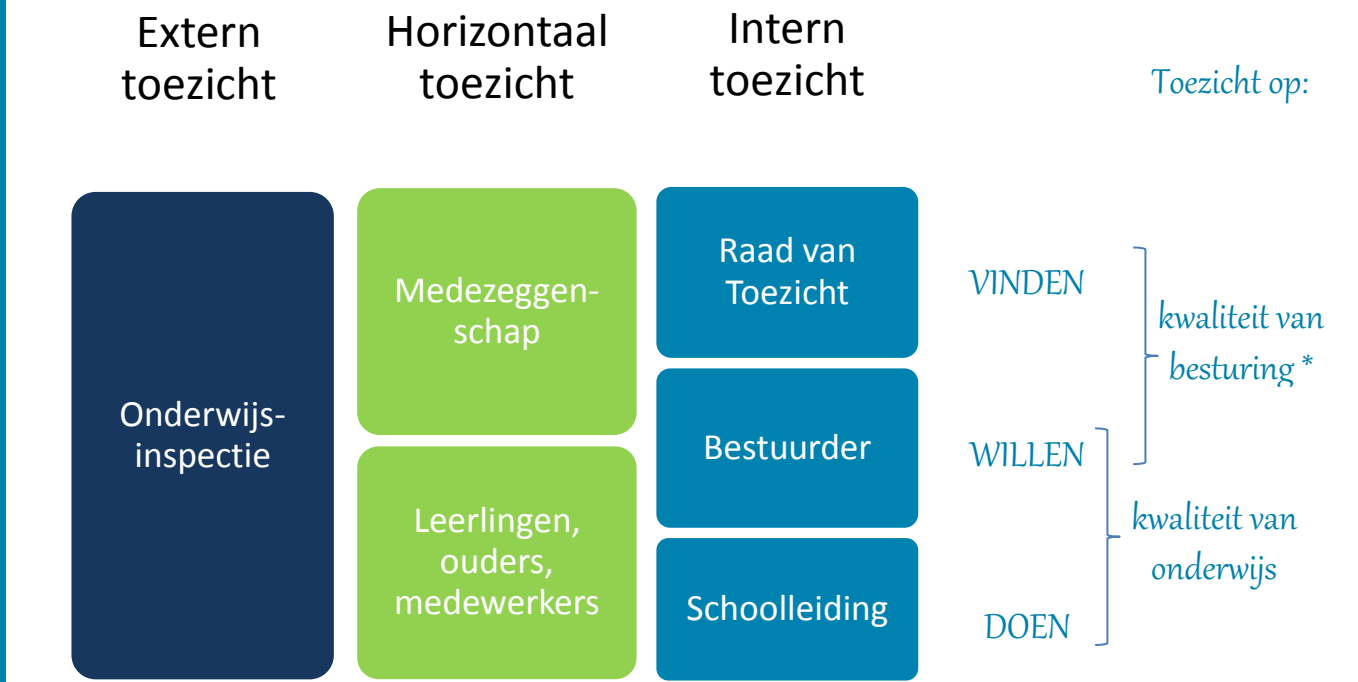
Doel van toezicht en sturing

VSNON richt interne sturing en intern toezicht in om te borgen dat haar missie zich manifesteert in alle relevante domeinen, van visie tot onderwijs. Zo werkt zij doelen uit, ziet toe en stuurt daarop bij, ter realisatie van de missie.



Inrichting van toezicht en sturing

De totale sturing en toezicht van VSNON zijn ingericht aan de hand van wetgeving en visie en vastgelegd in reglementen en statuten. Naast intern toezicht is er ook extern toezicht en horizontaal toezicht.



* De besturing heeft betrekking op strategie, bedrijfsvoering, beleidsvoering, belanghebbendenmanagement.

Domeinen van toezicht

1. **Kwaliteit van onderwijs**
2. **Identiteit en cultuur**
3. **Samenwerking, externe relaties**
4. **Bedrijfsvoering**

Instrumenten van (reguleren) interne sturing en toetsing

Raad van Toezicht

- ☛ Onderlinge overleggen
- ☛ Vergaderingen met de bestuurder
- ☛ Schoolbezoek incl. gesprekken
- ☛ Gesprekken met het MT
- ☛ Gesprekken met de (G)MR
- ☛ MT-RvT-studiedagen
- ☛ Ontmoetingsdagen
- ☛ Beoordelingsgesprekken bestuurder
- ☛ Zelfevaluatie RvT
- 📄 Koers
- 📄 Sturingskader
- 📄 Reglement RvT
- 📄 Bestuursopdracht
- 📄 Begroting
- 📄 Jaarverslag
- 📄 Kwartaalrapportages onderwijs, personeel, financiën
- 📄 Vlootstroom met Bestuur en MT

Bestuurder

- ☛ Vergaderingen met MT en staf
- ☛ Evaluatie in bordsessies
- ☛ MT-studiedagen
- ☛ Vergaderingen (G)MR
- ☛ Q-gesprekken schoolleiders
- ☛ Interne audit vo (1x per 3 jaar)
- ☛ Schoolbezoeken incl. gesprekken
- ☛ Evaluatie voortgang met leerlingen, ouders en personeel
- ☛ Werkoverleggen schoolleiders
- ☛ Werkoverleggen staf
- ☛ Ontmoetingsdagen
- ☛ Gesprekkencyclus MT/staf
- 📄 Koers
- 📄 Schoolplannen
- 📄 Begroting
- 📄 Jaarverslagen bestuur en scholen
- 📄 Vlootstroom met RvT en MT
- 📄 Q-rapportages
- 📄 Kwaliteitskaart
- 📄 Overige rapporten en verslagen, o.a. MTO en (G)MR

Schoolleiders

- ☛ Vergadering met MT en staf
- ☛ MT VO en MT PO
- ☛ Overleggen bouwlagen of team (po) / brede schoolleiding (vo)
- ☛ Overleggen met IB'ers (po)
- ☛ Studiedagen met medewerkers
- ☛ Vlootstroom medewerkers
- ☛ Collegiale visitatie
- ☛ Overleggen met (d)MR
- ☛ Overleggen leerlingenraad (vo)
- ☛ Ouderklankbord
- ☛ Gesprekkencyclus met medewerkers po / schoolleiding vo
- ☛ Ontmoetingsdagen
- ☛ Algemene ouderavonden
- 📄 Missie, visie en kernwaarden
- 📄 Doelstellingen
- 📄 Schoolbegroting
- 📄 Jaarplannen
- 📄 Teamplannen
- 📄 Zelfevaluatie
- 📄 Rapporten, verslagen, enquêtes
- 📄 Overzichten onderwijsresultaat

(G)MR

- ☛ Onderlinge overleggen
- ☛ Overleggen met de bestuurder
- 📄 Advies- en instemmingsverzoeken
- 📄 Informatiebulletin bestuurder
- Medewerkers*
- ☛ Lessen, periodes en projecten
- ☛ Pedagogische vergaderingen
- ☛ Leerlingbesprekingen
- ☛ Ouderavonden
- ☛ Oudergesprekken
- ☛ Rapportvergaderingen
- ☛ Werkoverleggen
- ☛ Zorgoverleggen
- 📄 Interne bulletins
- 📄 Nieuwsbrieven bestuurder
- 📄 Leerlingdossiers
- 📄 Jaarafspraken

Leerlingen en ouders

- ☛ Lessen, periodes en projecten
- ☛ Algemene ouderavonden
- ☛ Ouderavonden
- ☛ 15-minutengesprekken
- ☛ Mentorgesprekken
- ☛ Toneelavonden e.d.
- 📄 Weekberichten / ouderbulletins
- 📄 Nieuwsbrieven bestuurder
- 📄 SOM (vo)
- 📄 ParnasSys (po) en Magister (vo)
- 📄 Getuigschriften
- 📄 Jaarlijkse veiligheidsmonitor
- 📄 Ouder- en leerlingtevredenheidsonderzoeken
- 📄 Onderzoek Sociale Veiligheid